

決算説明資料



※予測に関する注意事項

・本資料(業績計画を含む)は、現時点で入手可能な信頼できる情報に基づいて作成しておりますが、リスクや不確実性を含んでおります。

2017年4月
株式会社タダノ



【会社名】	株式会社タダノ(1948年8月24日設立)創業者 多田野 益雄 1955年国内初の油圧式トラッククレーンを開発	
【代表者】	代表取締役社長(CEO)多田野 宏一	
【本社】	香川県高松市新田町甲34番地	
【主な事業】	建設用クレーン、車両搭載型クレーン、高所作業車の製造販売	
【事業所】	東京事務所[墨田区]、高松工場[高松市]、志度工場[さぬき市]、多度津工場[多度津町]、千葉工場[千葉市]	
【拠点】	(日本)10支店、23営業所 (海外)北京事務所[中国]、中東事務所[UAE]	
【資本金】	13,021百万円	【株式】発行済 129百万株 株主数 8,294人(17年3月末)
【売上高】	179,676百万円(16年度)	
【従業員数】	連結 3,346人、単独 1,433人(17年3月末)	
【関係会社】	(日本)子会社 12社 ㈱タダノアイメス ㈱タダノアイレック ㈱タダノエステック ㈱タダノエンジニアリング ㈱タダノテクノ東日本 ㈱タダノテクノ西日本 太平機工㈱ 日通重機サービス㈱ ㈱タダノ教習センター ㈱タダノ物流 ㈱タダノシステムズ ㈱タダノビジネスサポート	(海外)子会社 18社、関連会社 2社 タダノ・ファウンGmbH、タダノ・ファウン・シュタールパウGmbH [独] タダノ・ユーカー Ltd [英] タダノ・フランス SAS [仏] タダノ・アメリカ・ホールディングスInc.、タダノ・アメリカCorp.、タダノ・マンティスCorp. [米] タダノ・パナマS.A. [パナマ] タダノ・ブラジル・エキバメントス・デ・エレヴァサオンLtda. [ブラジル] 京城多田野(北京)液圧機器有限公司、多田野(北京)科貿有限公司 [中国] 韓国多田野株式会社 [韓国] タダノ・タイランドCo.,Ltd.、タダノ・タイ・パーツ・アンド・サービスCo.,Ltd. [タイ] タダノ・アジアPte Ltd. [シンガポール] タダノ・インディアPvt.Ltd. [インド] タダノ・オセアニアPty Ltd.、エーエムエル・イクイップメントPty Ltd [オーストラリア] 北起多田野(北京)起重機有限公司 [中国] 台湾多田野股份有限公司 [台湾]

16年度決算のポイント

(単位:百万円)

	15年度		16年度		増減率
	金額	比率	金額	比率	
売上高	209,426	100.0%	179,676	100.0%	-14.2%
営業利益	31,062	14.8%	18,484	10.3%	-40.5%
経常利益	30,680	14.6%	18,490	10.3%	-39.7%
親会社株主 当期純利益	19,621	9.4%	11,881	6.6%	-39.4%

1株当たり配当金	中間	13.00円	中間	13.00円
	期末	13.00円	期末	13.00円
	年間	26.00円	年間	26.00円

	15年度	16年度
設備投資額	4,572百万円	6,030百万円
減価償却費	2,793百万円	3,113百万円
為替レート(USD)	121.05円	108.84円
為替レート(EUR)	134.31円	120.33円

※設備投資額にはリース資産分を含んでおります。

※為替レートは1-12月期中平均レート(海外子会社12月決算のため)

【16年度の経営方針】

- ①コアバリューの追求「安全・品質・効率」
- ②中期経営計画(14-16)最終年度の仕上げと次期中計(17-19)の検討
- ③市場急落・競争激化への備えと対応

◆6年振りの減収減益

- ・建設用クレーン需要の更なる減少
- ・為替の影響

◆日本向け売上高、海外向け売上高ともに減少

- ⇒日本向け売上高 1,049億円 → 1,022億(△2.6%)
建設用クレーンは減少、車両搭載型クレーンは微減、高所作業車は増加。
- ⇒海外向け売上高 1,044億円 → 774億(△25.9%)
需要の更なる減少、円高基調。

◆海外売上高比率 49.9% → 43.1%

◆利益は減少

- 営業利益 310億円 → 184億円
- 経常利益 306億円 → 184億円
- 当期純利益 196億円 → 118億円

損益計算書(対前期比較)



(単位:百万円)

	15年度		16年度		比較増減
	金額	比率	金額	比率	
売上高	209,426	100.0%	179,676	100.0%	-29,749
売上原価	146,298	69.9%	129,682	72.2%	-16,615
割賦販売利益	-91	-0.0%	54	0.0%	146
売上総利益	63,036	30.1%	50,048	27.9%	-12,987
販管費	31,973	15.3%	31,564	17.6%	-408
営業利益	31,062	14.8%	18,484	10.3%	-12,578
営業外損益	-382	-0.2%	6	0.0%	388
経常利益	30,680	14.6%	18,490	10.3%	-12,190
特別損益	-563	-0.3%	-1,147	-0.6%	-584
税引前当期純利益	30,117	14.4%	17,342	9.7%	-12,774
法人税等	10,608	5.1%	5,401	3.0%	-5,207
非支配株主当期純利益	-113	-0.1%	58	0.0%	171
親会社株主当期純利益	19,621	9.4%	11,881	6.6%	-7,739

【増減のポイント】

◆売上原価率 69.9% → 72.2%

- ・日本で新モデル販売、海外で価格維持とシェアアップに努めるも、売上減少・為替影響により売上原価率は、前期比2.3%ポイント悪化。

◆販管費 408百万円減少

- ・変動費減少 Δ 363百万円
- ・人件費減少 Δ 224百万円
- ・その他諸経費増加 +179百万円

◆営業外損益

- ・営業外収益 623百万円 → 758百万円
- ・営業外費用 1,006百万円 → 752百万円

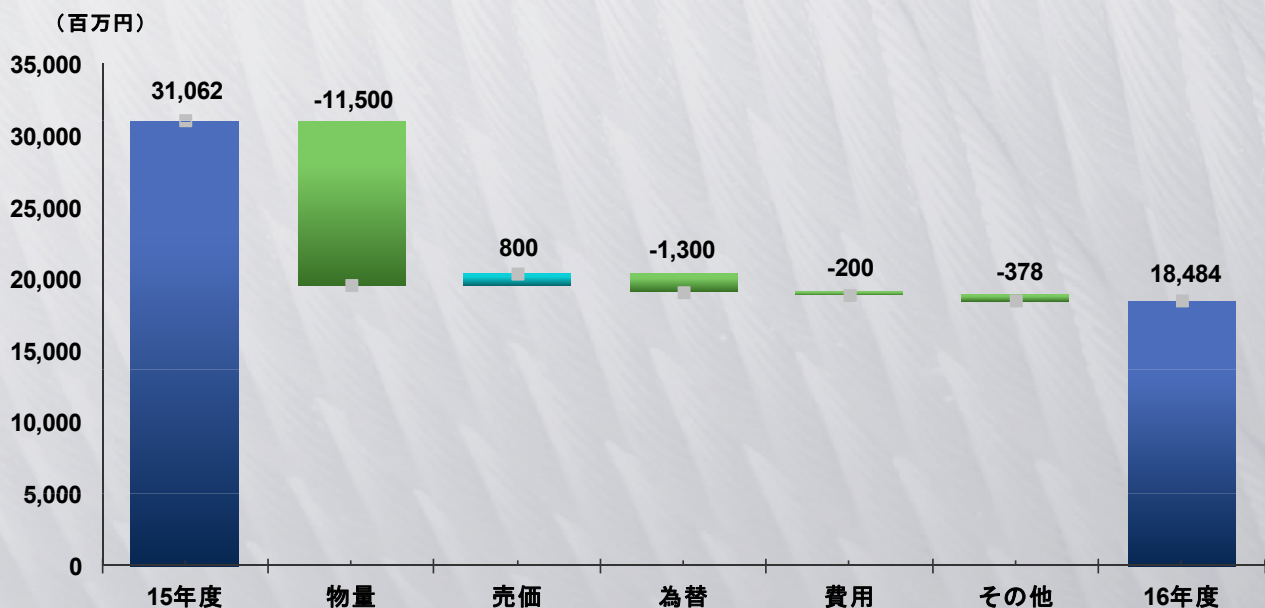
◆特別損益

- ・特別利益 517百万円 → 150百万円
- ・特別損失 1,080百万円 → 1,298百万円
- 投資有価証券売却益 105百万円
- 関係会社出資金評価損 973百万円
- 減損損失 199百万円

損益計算書(営業利益の増減要因)



売上減少や為替等の影響により、営業利益は125億円の減少。



貸借対照表(対前期末比較)



(単位:百万円)

	15年度末		16年度末		比較増減
	金額	比率	金額	比率	
手許資金	73,618	31.3%	68,745	29.9%	-4,873
売上債権	51,143	21.7%	48,717	21.2%	-2,425
たな卸資産	53,021	22.5%	54,877	23.9%	1,855
その他	7,699	3.3%	5,624	2.4%	-2,075
流動資産計	185,483	78.8%	177,965	77.4%	-7,518
有形固定資産	38,982	16.6%	41,183	18.0%	2,201
無形固定資産	1,187	0.5%	1,181	0.5%	-6
投資その他の資産	9,747	4.1%	9,469	4.1%	-277
固定資産計	49,917	21.2%	51,834	22.6%	1,917
資産合計	235,400	100.0%	229,799	100.0%	-5,600
仕入債務	35,845	15.2%	26,080	11.3%	-9,764
有利子負債	36,869	15.7%	37,235	16.3%	365
その他	27,889	11.8%	23,934	10.4%	-3,954
負債計	100,603	42.7%	87,250	38.0%	-13,353
純資産計	134,796	57.3%	142,549	62.0%	7,752
負債・純資産計	235,400	100.0%	229,799	100.0%	-5,600

【増減のポイント】

- ◆ **売上債権は減少**
511億円 → 487億円
⇒ 売上債権回転期間は悪化
(15年度 89.1日 → 16年度 99.0日)
- ◆ **たな卸資産は増加**
530億円 → 548億円
(548億円のうちTFG分164億円)
⇒ たな卸資産回転期間は悪化
(15年度 92.4日 → 16年度 111.5日)
- ◆ **有利子負債は増加**
368億円 → 372億円
⇒ 短期 7億円減少 長期 11億円増加
- ◆ **ROA(営業利益ベース)**
13.5% → 7.9%
- ◆ **ROE**
15.4% → 8.6%

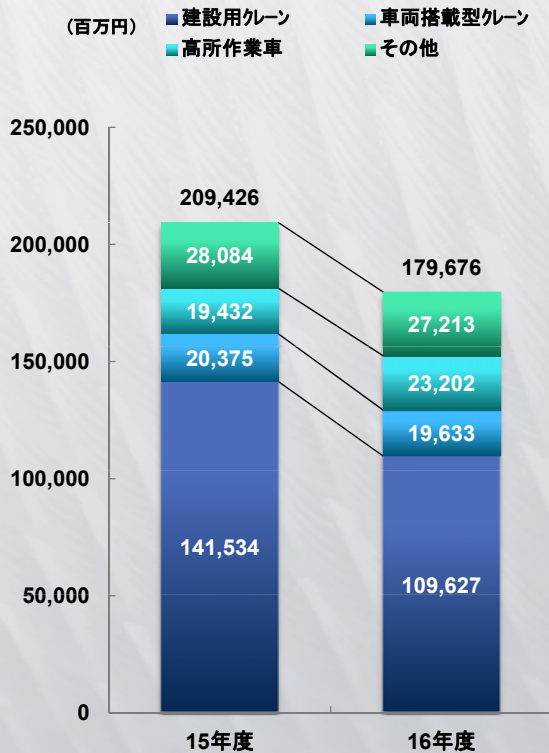
キャッシュ・フローの概要



投資活動キャッシュ・フローの減少により、総合キャッシュ・フローは48億円の減少。



製品別売上高



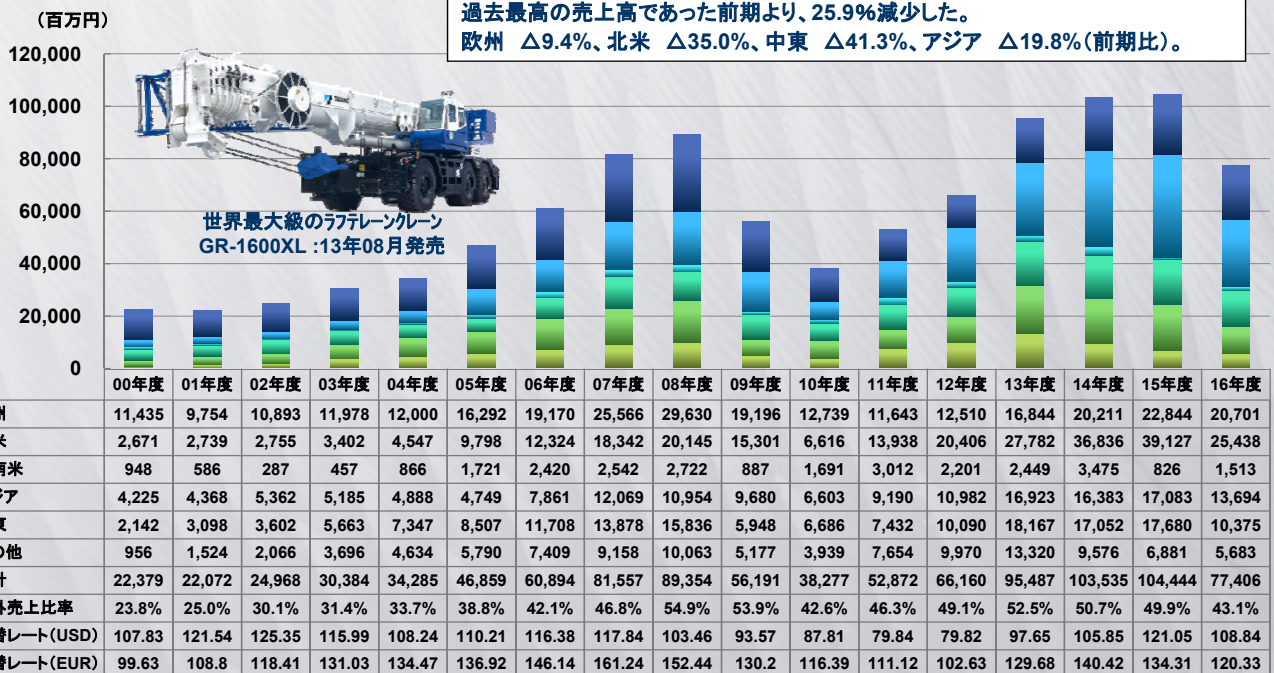
	15年度		16年度		比較増減	
	金額	比率	金額	比率	金額	増減率
建設用クレーン	141,534	67.6%	109,627	61.0%	-31,906	-22.5%
車両搭載型クレーン	20,375	9.7%	19,633	10.9%	-741	-3.6%
高所作業車	19,432	9.3%	23,202	12.9%	3,769	19.4%
その他	28,084	13.4%	27,213	15.2%	-871	-3.1%
合計	209,426	100%	179,676	100%	-29,749	-14.2%

◆海外売上高比率 49.9% → 43.1%

※建設用クレーン、日本向け及び海外向け売上高

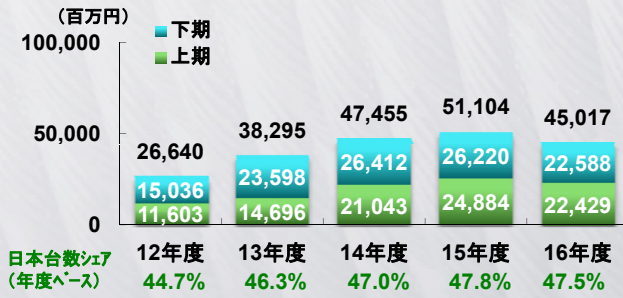
地域	15年度	16年度	増減	増減率
日本	51,104	45,017	-6,086	-11.9%
海外	90,429	64,609	-25,819	-28.6%

海外仕向地別売上高推移

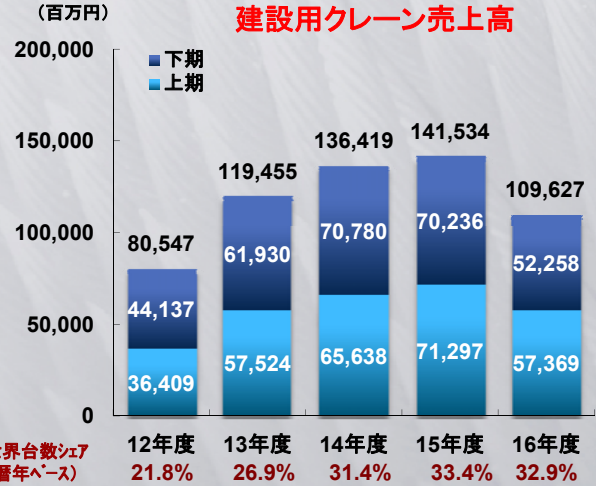


※・その他は、オセアニア、アフリカ、CIS。
 ・為替レートは期中平均レート(海外子会社12月決算のため、通期1-12月平均)
 ・01年度以前はDMをEURに換算したものを表示しております。

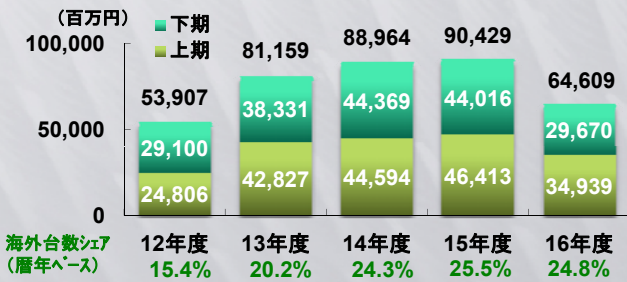
建設用クレーン売上高(日本)



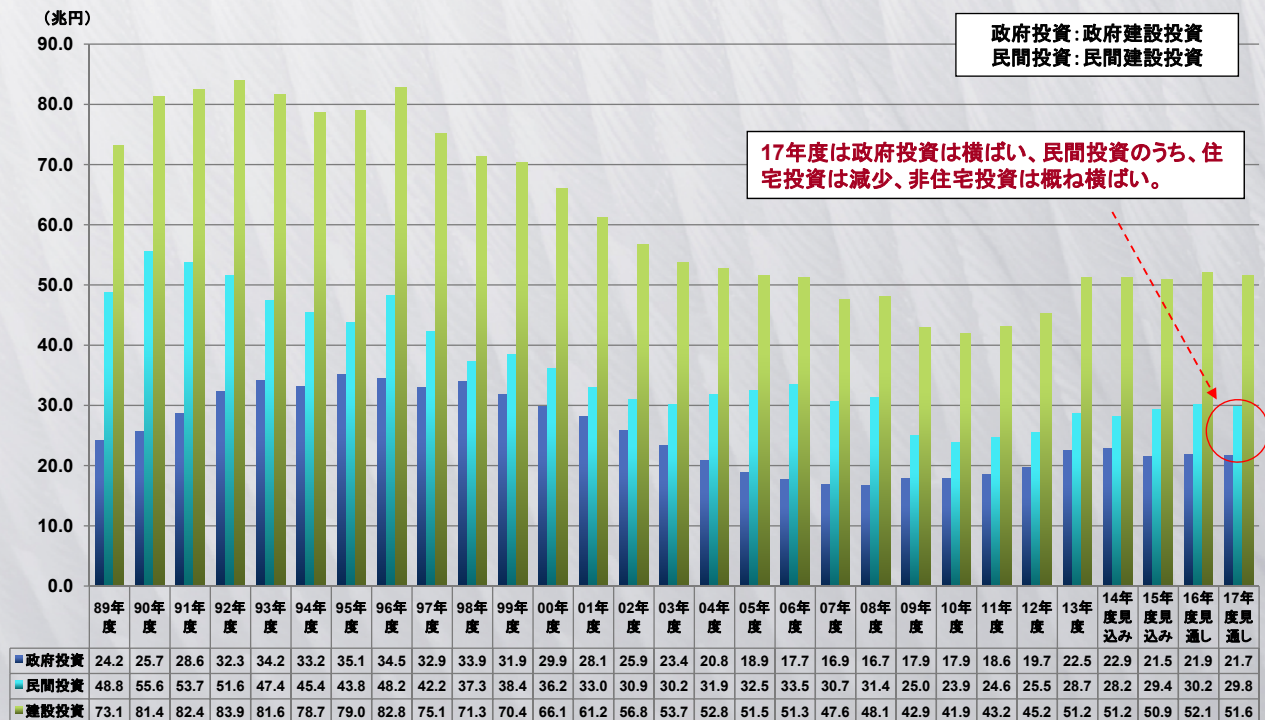
建設用クレーン売上高



建設用クレーン売上高(海外)

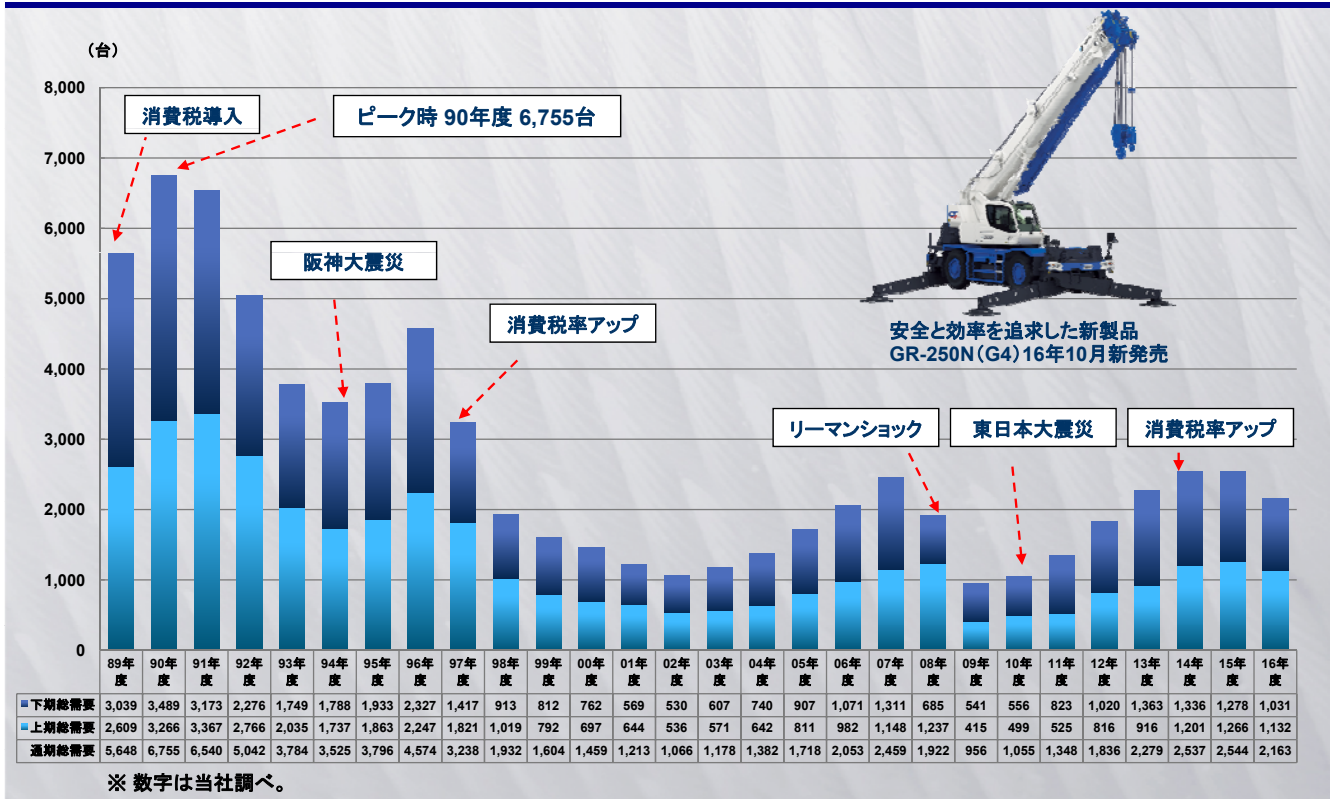


日本建設投資の推移と見通し



※ 数字はすべて名目建設投資。予測は、建設経済研究所の「建設投資の見通し」(17年4月26日発表)による。

建設用クレーンの日本総需要の推移



建設用クレーン



日本シェア 47.8%→47.5%

油圧式建設用クレーン日本総需要 2,163台 (16年度、当社調べ) 前期比15.0%減

⇒ 需要が減少するなか、拡販に注力。トン数シェア53.7%→46.3%。

日本向け売上高は、450億1千7百万円 (前期比 88.1%)

【ラフテレーンクレーン】

- ・日本建設用クレーンの中心機種
日本総需要の93% (北米総需要の62%)
- ・市街地の建築工事に欠かせない都市型クレーン
- ・コンパクトな車体で、狭小地でも性能発揮
(前輪、後輪共にステアリング可能)
- ・クレーンの運転席と自動車の運転席が兼用
- ・日本向け13~70t吊り 6機種
海外向け12~145t吊り 8機種
- ・日本は一般道走行
北米はトレーラー輸送



【オールテレーンクレーン】

- ・日本では都市開発、高架・橋梁工事向けの大型クレーン
日本総需要の6%
(欧州総需要の86%)
- ・遠距離走行性に加え
小回り性にも優れる。
(ステアリングに特徴)



- ・日本向け100~550t吊り 6機種 (独TFG製造、タノ製造)
- ・海外向け40~400t吊り 10機種 (独TFG製造)
- ・日本での一般道走行時には分解搬送が必要
欧州では分解走行不要



【トラッククレーン】

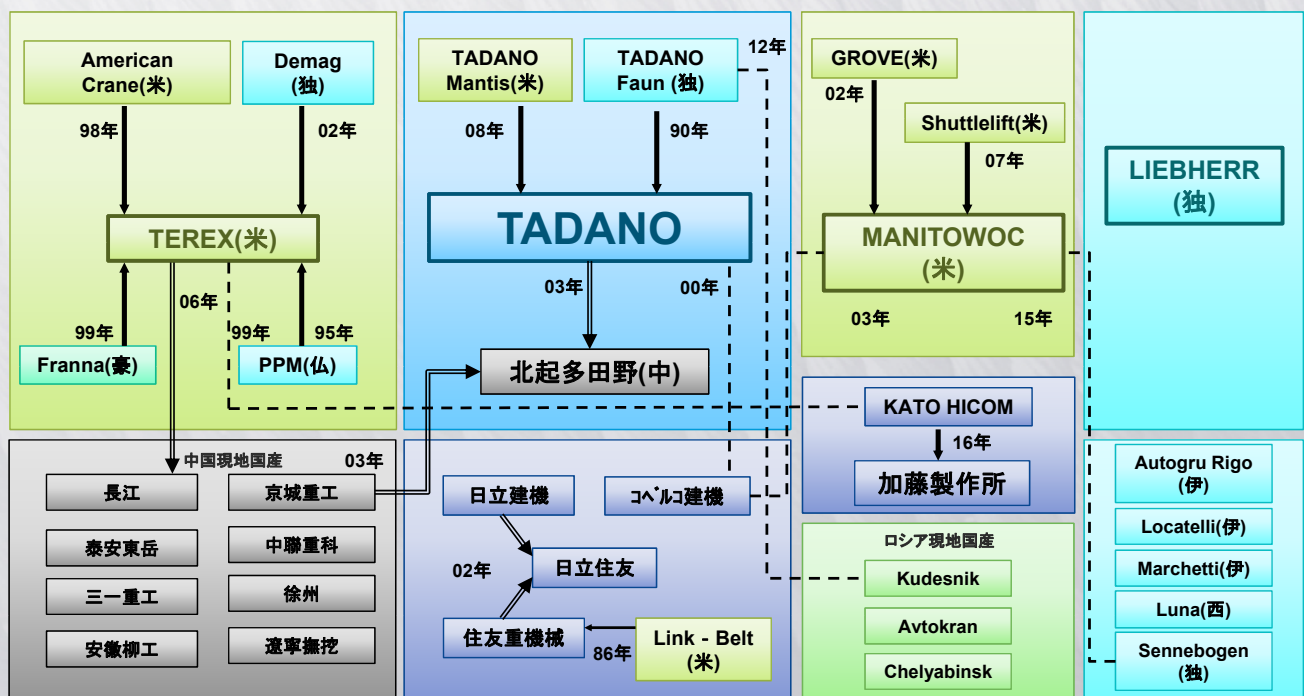
- ・走行性に優れたトラックに架装したクレーン。日本総需要は数万台、主に海外向け
- ・遠距離走行性に優れる。
- ・日本向け20t吊り1機種（タダノで製造）
- ・海外向け35～80t吊り7機種（タダノ・TFG・北起多田野で製造）



【建設用クレーンの共通事項】

- ・関係省庁：国土交通省（自動車の規制）及び厚生労働省（クレーンの規制）
 - 排ガス規制、騒音規制の強化、走行規制（オールテレーンクレーン等大型機種の分解搬送）の取締り強化
- ・日本での販売先：クレーン工事業（セネコンの一次・二次下請で、クレーン免許を有するオペレーター付でクレーンを現場派遣）
- ・国土交通省直轄工事における排出ガス規制：2012年4月から第2次基準値適合車の使用原則化
 - ⇒復興工事への影響を考慮し、規制強化を事実上延期
- ・日本向けRC 4次排出ガス規制
 - 原動機出力130kW以上 2016年9月以降 130kW未満 2017年9月以降
- ・北米向けRC排出ガス規制 Tier4 2014年1月以降（次期規制は未定）
- ・欧州向けAC排出ガス規制 Euromot V 2019年1月以降

クレーン業界図(油圧式クレーンメーカー・クローラクレーンメーカー)

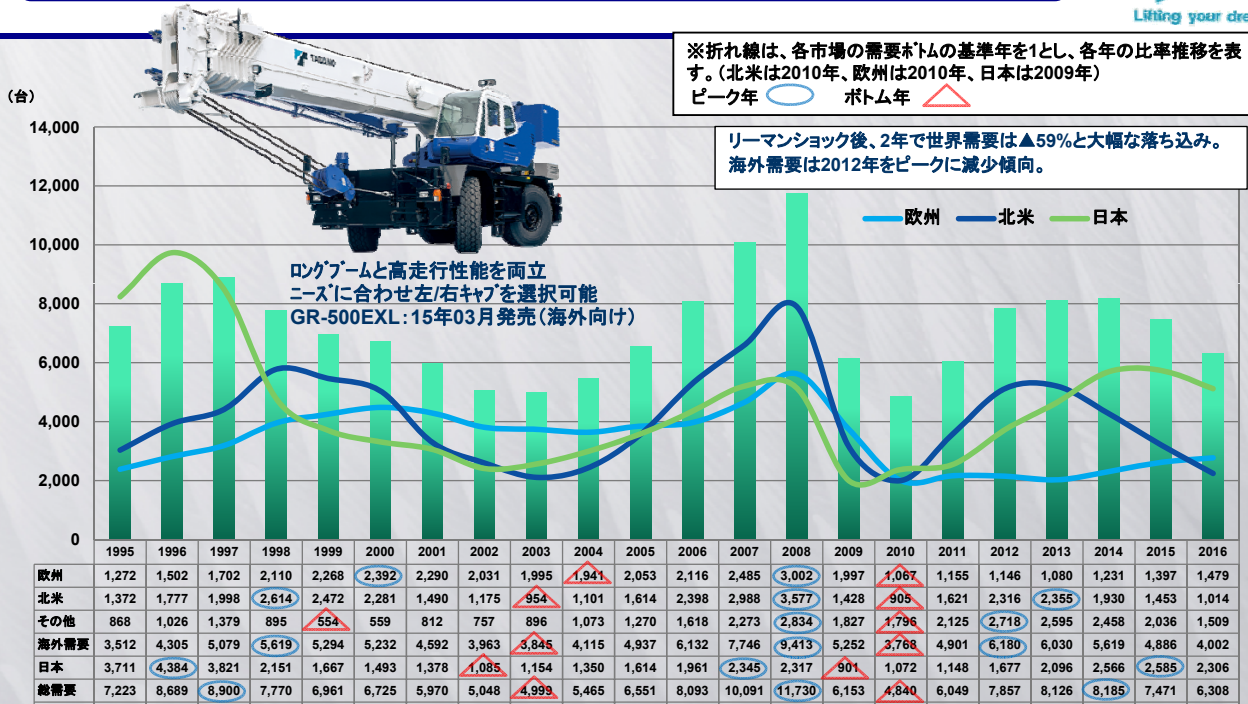


徐州=XCMG Xuzhou Construction Machinery Group, 中聯重科=Zoomlion, 三一重工=Sany, 安徽柳工=Liugong

* 日本建設機械工業会資料より、当社作成

→ 買収を示す。(数値はその年度)
 - - - 提携を示す。(数値はその年度)
 ⇨ 出資・JVを示す。

建設用クレーンの世界総需要推移(暦年ベース)



1. 海外市場はSYSTEMATIC/CEMA/FEM等の統計データより当社推計
2. 中国・ロシア国産の建設用クレーンは上記に含まず。

なお中国市場における中国国産の総需要推移は次の通り。

2010年約3万5千台、2011年約3万5千台、2012年約2万2千台、2013年約1万7千台、2014年約1万4千台、2015年約9千台、2016年約9千台。



建設用クレーン 地域別需要機種構成(暦年ベース)



世界シェア 33.4%→32.9% (世界総需要に中国・ロシア国産含まず) 当社 2,495台→2,073台
油圧式建設用クレーン 世界総需要 7,471台→6,308台 (16年1-12月、当社調べ) 前期比 15.6%減

■ TC
■ RC
■ AC

欧州 総需 1,397台→1,479台(+5.9%)
TC 64台・RC 144台・AC 1,271台
当社 223台→205台
(当社シェア 16.0%→13.9%)

日本 総需 2,585台→2,306台(△10.8%)
TC 11台・RC 2,167台・AC 128台
当社 1,250台→1,079台
(当社シェア 48.4%→46.8%)

北米 総需 1,453台→1,014台(△30.2%)
TC 139台・RC 627台・AC 248台
当社 374台→235台
(当社シェア 25.7%→23.2%)

中東 総需 851台→559台(△34.3%)
TC 70台・RC 313台・AC 176台
当社 311台→247台
(当社シェア 36.5%→44.2%)

その他 総需 459台→390台(△15.0%)
TC 47台・RC 118台・AC 225台
当社 87台→97台
(当社シェア 19.0%→24.9%)

アジア 総需 539台→397台(△26.3%)
TC 34台・RC 268台・AC 95台
当社 234台→184台
(当社シェア 43.4%→46.3%)

※TCはトラッククレーン、RCはラフテレーンクレーン、ACはオールテレーンクレーンを表す。
数値は、当社推計。その他は、オセアニア、アフリカ、CIS。台数・シェアは、前期からの変化を示す。



<欧州事業の課題>

オールテレーンクレーンのフルレンジ化、
欧州でのシェアアップと欧州域外への拡販

●欧州グループ会社の概要

【TADANO FAUN GmbH】

90年に買収、資本金:45百万EUR 当社100%出資
所在地:ドイツ国バイエルン州
事業内容:建設用クレーンの開発・製造・販売
代表者:社長 アレクサンダー・クネヒト、従業員:636人
売上高の推移:

09年:270百万EUR/381台、10年:178百万EUR/213台、11年:199百万EUR/248台、12年:268百万EUR/294台、
13年:313百万EUR/329台、14年:308百万EUR/347台、15年:304百万EUR/376台、16年:319百万EUR/363台

【TADANO FAUN Stahlbau GmbH(タダノファウンシュタルハウ)】

資本金:650千EUR(出資比率 TFG社 80%、アムロン10%、香西鉄工所10%)
設立:08年9月、所在地:ドイツ国バイエルン州TFG社工場内
事業内容:TFG社向け建設用クレーン部品(シブ等)の製造
代表者:社長 ラルフ・ゾンターク、従業員:12人

【TADANO UK Ltd】

14年4月に買収、資本金:2千GBP TFG社100%出資
所在地:英国サウスヨークシャー州
事業内容:建設用クレーン等の販売・サービス
代表者:社長 トーマス・シユラム、従業員:17人

【TADANO France SAS】

16年2月に設立、資本金:50千EUR TFG社100%出資
事業内容:建設用クレーン等の販売・サービス
代表者:社長 トーマス・シユラム、従業員:4人

●オールテレーンクレーンのフルレンジ化の加速

40~400tの10機種をラインナップ
16年4月最大クラス600t(8軸車)をBauma展に出展、17年度中の販売開始を目指す



<米州事業の課題>

北米でのシェアアップと中南米の取り組み

●米州グループ会社の概要

【TADANO America Corp.】

資本金:2.5百万USD TAH社100%出資、所在地:米国テキサス州
事業内容:建設用クレーンの販売
代表者:社長 インゴ・シラー、従業員:79人
売上高の推移:11年 183百万USD、12年 249百万USD、13年262百万USD
14年 305百万USD、15年 285百万USD、16年206百万USD

【TADANO MANTIS Corp.】

08年に買収、資本金:287千USD TAH社100%出資
所在地:米国テネシー州、事業内容:油圧伸縮ブーム式クローラークレーンの製造・販売
代表者:社長 森田 士朗、従業員:136人
主要製品:伸縮ブーム式クローラークレーン(履帯式の足回りを持つキャリアに油圧伸縮するブームを持つクレーンを組み合わせた製品)。主に土木・建設工事に使われ、不整地や泥濘地、トンネル内での作業などに適する。
売上高の推移:11年 34百万USD、12年 39百万USD、13年 36百万USD
14年 30百万USD、15年 40百万USD、16年 27百万USD

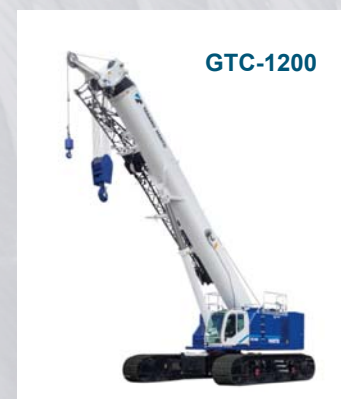
【TADANO Panama S.A.】

資本金:10千USD 当社100%出資
所在地:パナマ共和国パナマ市、事業内容:建設用クレーン等の販売・サービス
代表者:社長 宗澤 賢二、従業員:4人

【TADANO Brasil Equipamentos de Elevacao Ltda.】

資本金:30百万BRL 当社100%出資
所在地:ブラジル共和国サンパウロ州、事業内容:建設用クレーン等の販売・サービス
代表者:社長 永井 啓介、従業員:10人

※TAH社は、TADANO America Holdings,Inc.の略。



15年03月新発売
タダノとの共同開発による
TMC初のラウンドブーム採用
・米国Lift and Access誌
2014年度 LE Award 受賞

<中国事業の課題>

コストダウン・品質向上の実現、中国国内での拡販と中国からの輸出増。
事業環境悪化につき、評価損計上。

●中国グループ会社の概要

【北起多田野(北京)起重機有限公司】

資本金:30百万USD 当社50%、北京京城重工機械有限責任公司50%出資(設立03年3月)
所在地:北京市順義区林河(北京市街から約25km北西)
事業内容:トラッククレーン等の製造販売、8~100t吊りTC 8機種
総経理 内田 秀三(当社)、従業員 110人

【多田野(北京)科貿有限公司】

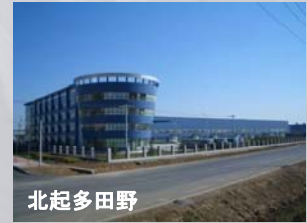
資本金:5百万USD 当社100%(設立12年3月)
所在地:北京市朝陽区
事業内容:建設用クレーンの販売・サービス
総経理 金 虎林(当社)、従業員7人

【京城多田野(北京)液圧機器有限公司】 ※15年9月に清算決議

資本金:4百万USD 当社65%、三村鉄工5%、村上製作所5%、京城重工25%(設立07年9月)
所在地:北京市通州区(北京市街から約20km東)
事業内容:建機用油圧部品(バルブ、ロータリージョイント、小型シリンダ、配管等)の製造販売
総経理 村上 照幸(当社)、従業員3人

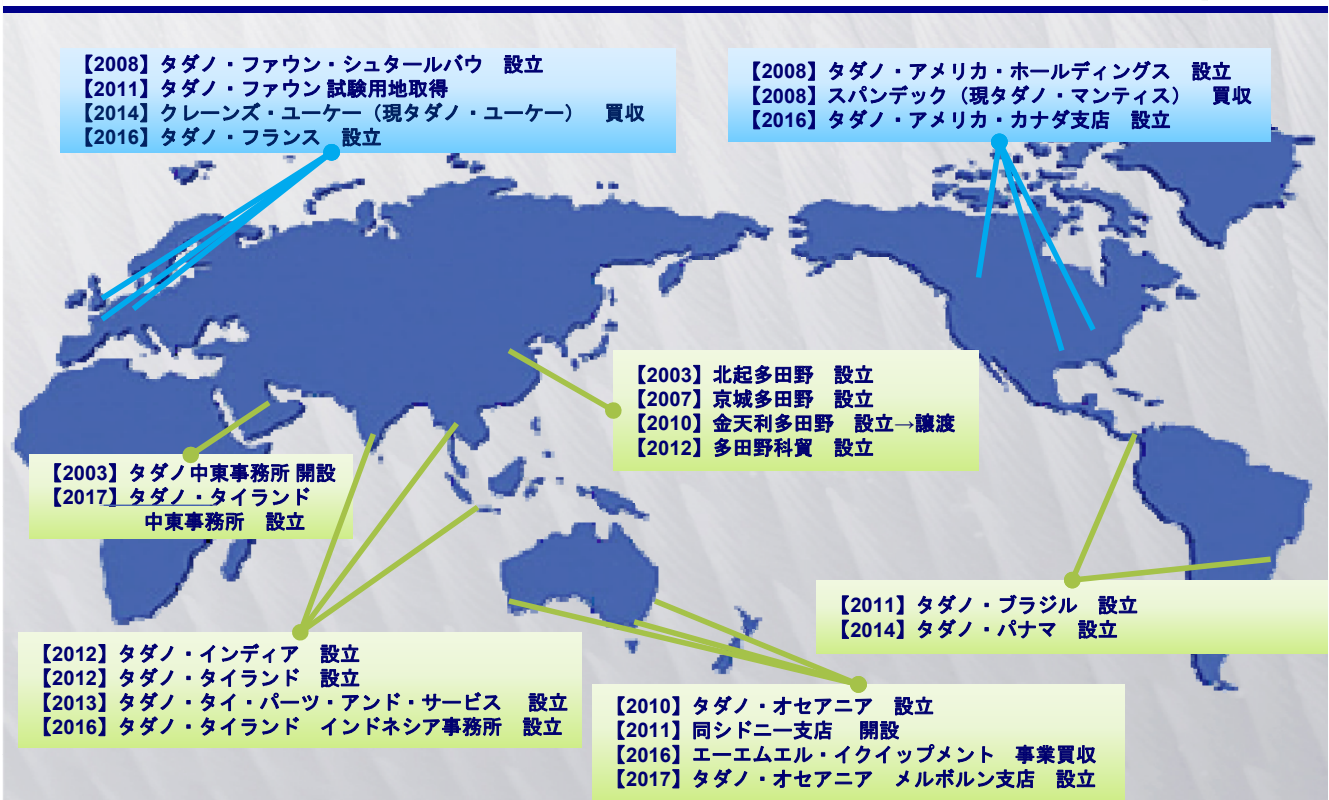
【金天利多田野(河北)金属加工有限公司】 ※17年3月に譲渡(連結対象から除外)

資本金:5.5百万USD 当社56%、アムロン5%、カワニシ5%、河北金天利34%(設立10年1月)
所在地:河北省涿州市開発区(北京市街から約60km南西)
事業内容:建機用金属加工部品(アーム・シブ・アウトリガ等)の製造販売
総経理 村上 照幸(当社)、従業員52人



北起多田野

2003年以降の海外展開 ~16社設立・買収、7拠点新設~



車両搭載型クレーン



【カーゴクレーン】日本シェア 48.6%→50.4%

日本総需要 15,560台(16年度、当社調べ) 前期比7.7%減

⇒需要が減少するなか、拡販に注力。

売上高は、196億3千3百万円(前期比 96.4%)

- ・通常のトラックに架装した小型クレーン、貨物の積載・運搬・設置作業等が1台で可
- ・物流用途、造園業や建設業用途、トラックディーラーの间接販売
- ・小型・中型・大型トラック架装用に多数の機種 0.49t～4.9t吊り

- ～関係省庁～
 - ・主に厚生労働省(クレーンの規制)
- ～主な販売先と特徴～
 - ・トラックディーラー
 - ・トラック需要に左右される傾向



初の「アイドリングストップ」機能をオプション設定

(海外展開)

- ・カーゴクレーンの戦略市場向け輸出に注力。クレーン部を輸出し、現地にてトラックに架装。

15年度売上:16.8億円 → 16年度売上:14.4億円

- ・12年4月タイに製造子会社を設立し、海外展開を加速。



輸出カーゴクレーンZR560



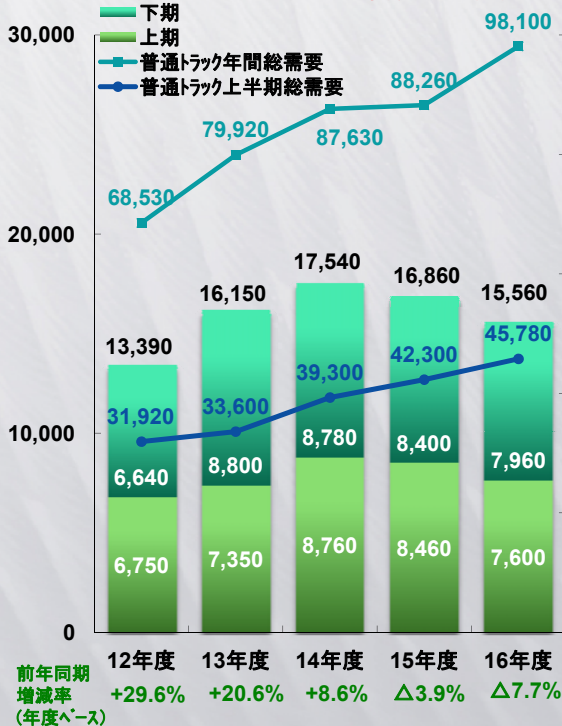
スライドキャリア(車輛運搬車)



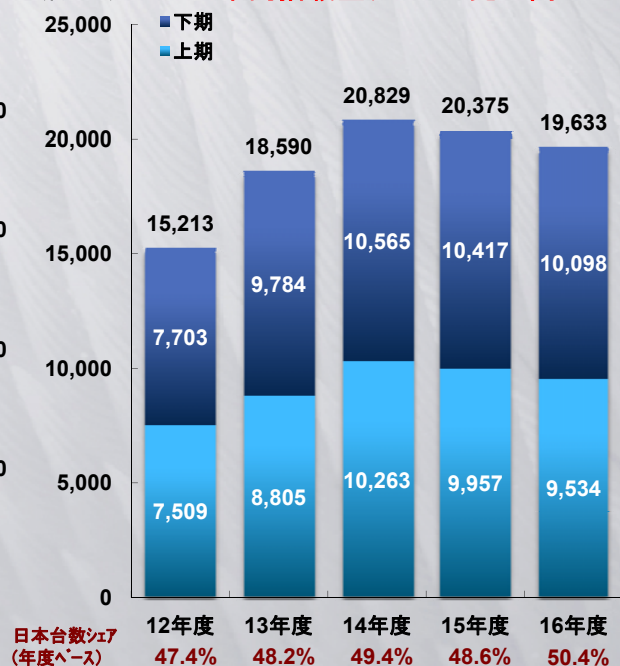
車両搭載型クレーン



(台) 日本カーゴクレーン総需要(当社調べ) (台)



車両搭載型クレーン売上高



【 TADANO (Thailand) Co.,Ltd. 】

資本金:636百万THB 当社100%出資

設立:12年4月(13年6月操業開始)

所在地:タイ国ラヨン県ヘマラート・イスタンシーホード工業団地内

事業内容:カーゴクレーンの製造・販売

生産能力:1,000台/年

(販売台数:14年 258台、15年 418台、16年 385台)

代表者:社長 吉田 耕三、従業員:43人

●建設用クレーン以外の初の海外生産拠点を設立。本製造子会社設立により、海外展開をさらに加速させるとともに、収益性の向上を目指す。



タイ工場で生産のカーゴクレーン ZT1000
(16年07月新発売)

【 タイに合併で販売会社設立予定 】

●主力市場のタイにおける車両搭載型クレーンの更なるシェアアップを図るため、当社タイ代理店(イタルタイ・インダストリアル社)との合併会社を2017年5月にタイ国バンコクに設立予定。資本金は50百万THB(当社49%)



工場内



TADANO (Thailand)

日本シェア 39.2%→36.3%

トラック搭載タイプ日本総需要 4,929台 (16年度、当社調べ) 前期比19.1%増

⇒ 需要が増加するなか、高付加価値のスーパーデッキ・ブリッジチェッカーの拡販に注力。

売上高は、232億2百万円(前期比 119.4%)で、**過去最高**。

[トラック式]

- ・通信用 5機種、電工用 3機種
- ・一般工事用 13機種

[ホイール式] 2機種

[スーパーデッキ] 5機種 (高度な制御技術を装備)

[ブリッジチェッカー] 3機種 (高架道路や橋梁点検用)



ブリッジチェッカー BT-200

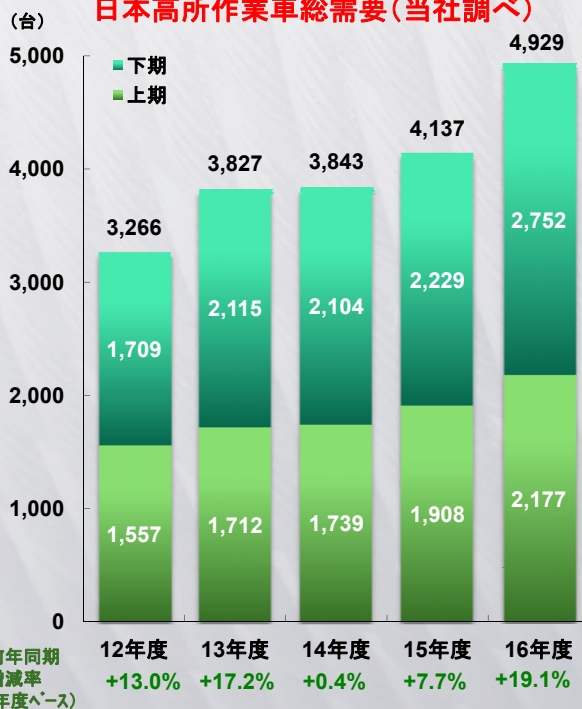
～関係省庁～

- ・主に厚生労働省(高所作業車の規制)

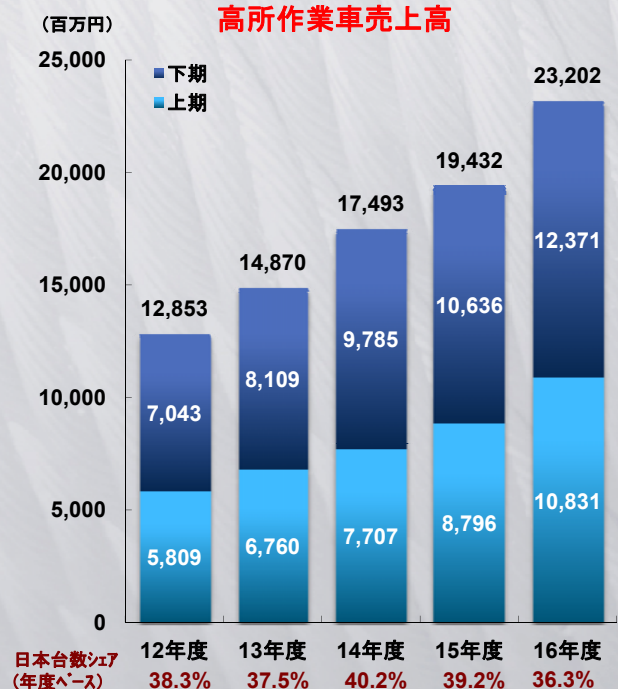
～主な販売先と特徴～

- ・電力電気、通信、レンタル、一般、造船、国土交通省

日本高所作業車総需要(当社調べ)



高所作業車売上高



⇒ 部品、修理、中古車等のその他売上高は、272億1千3百万円(前期比 96.9%)

【中古クレーン】

- ・当期は、日本向けは増加、海外向けは横ばい。
- ・今後はグローバル化に注力。

【部品修理】

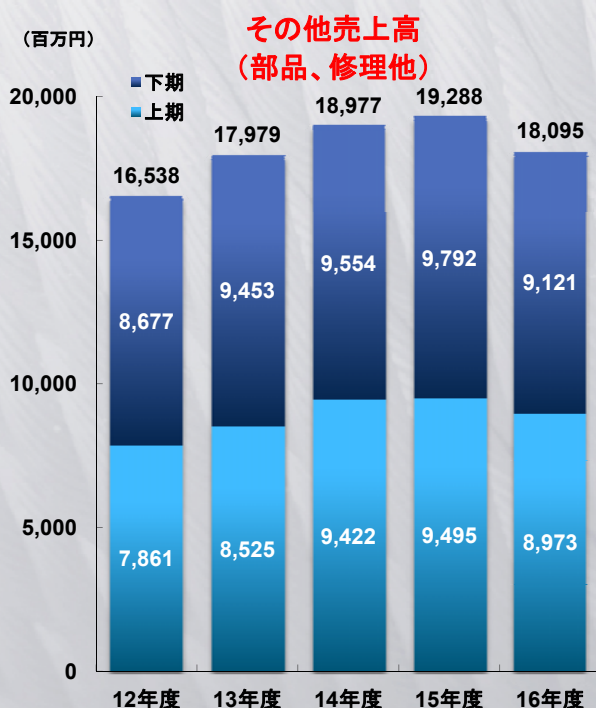
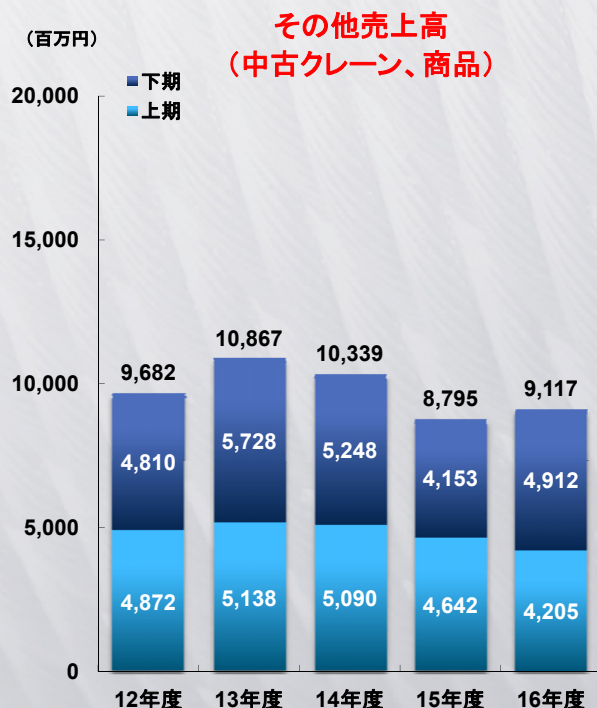
- ・当社は、修理用の部品売上を計上
(修理は、主に指定サービス工場や海外代理店が担当し、指定サービス工場や海外代理店で売上計上)
- ・当期は、日本向けは横ばい、海外向けは減少。



オールテレーンクレーンATF400Gのブーム着脱作業例
CL-500:13年08月発売

【オールテレーンクレーン着脱リフター】

- ・公道走行に際して、法令に基づき分解・搬送を必要とする日本向けオールテレーンクレーンの着脱用リフター



(単位:百万円)

	16年度		17年度予想		増減率
	金額	比率	金額	比率	
売上高	179,676	100.0%	175,000	100.0%	-2.6%
営業利益	18,484	10.3%	17,000	9.7%	-8.0%
経常利益	18,490	10.3%	16,500	9.4%	-10.8%
親会社株主当期純利益	11,881	6.6%	11,000	6.3%	-7.4%

1株当たり配当金	中間	13.00円	中間	13.00円
	期末	13.00円	期末	13.00円
	年間	26.00円	年間	26.00円

設備投資額	6,030百万円	8,000百万円
減価償却費	3,113百万円	3,300百万円
為替レート(USD)	108.84円	110.00円
為替レート(EUR)	120.33円	120.00円

※設備投資額にはリース資産分を含んでおります。

【17年度の経営方針】

- ①コアバリューの追求「安全・品質・効率」
- ②中期経営計画(17-19)初年度への取り組み
- ③「赤い矢印」への集中と「黄色い矢印」への取り組み
- ④「青い矢印」の変化への備えと競争激化への対応

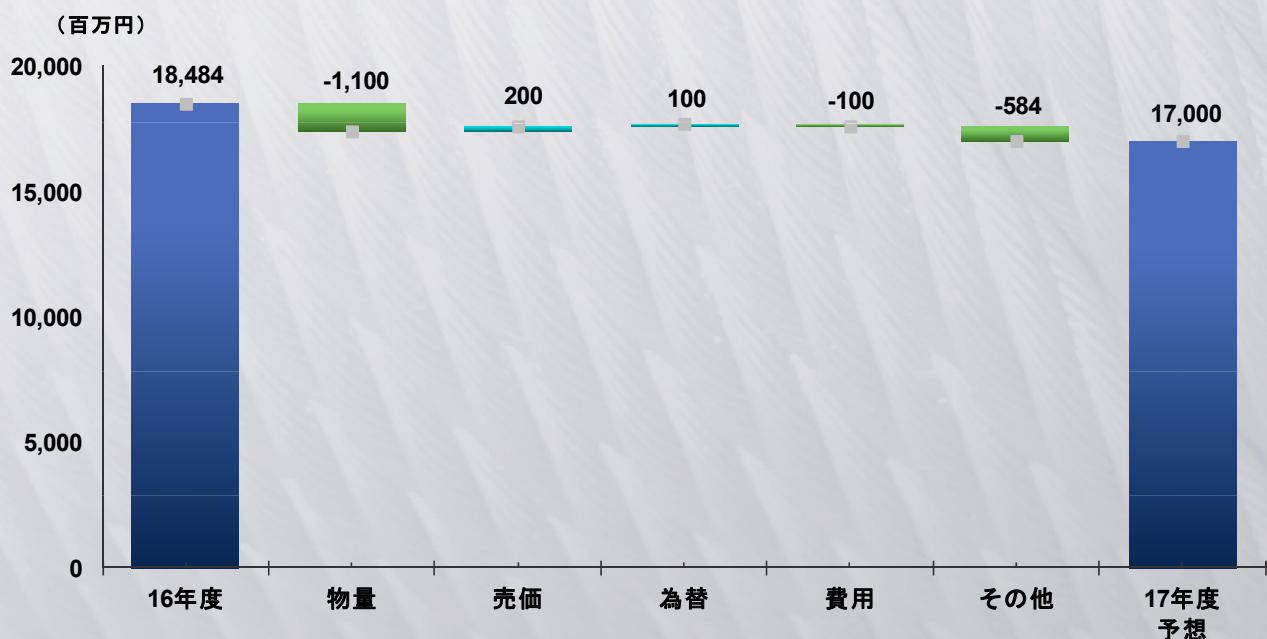
【中期経営計画(17-19)9つの戦略】

- ①市場ポジションアップ
- ②商品力強化
- ③グローバル&フレキシブルものづくりへの取り組み
- ④感動品質、感動サービスの提供
- ⑤ライフサイクル価値の向上
- ⑥ソリューションビジネスへの取り組み
- ⑦収益力・資産効率のレベルアップ
- ⑧成長基盤の確立
- ⑨グループ&グローバル経営基盤の強化

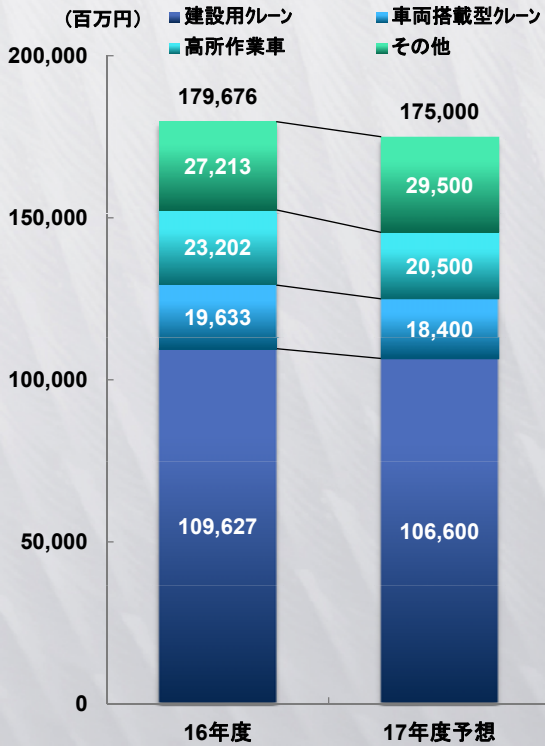
◆17年度海外売上高比率 45.4%

17年度業績予想(営業利益の増減要因)

売上減少等により、営業利益は14億円の減少。



17年度業績予想(製品別売上高)



(単位:百万円)

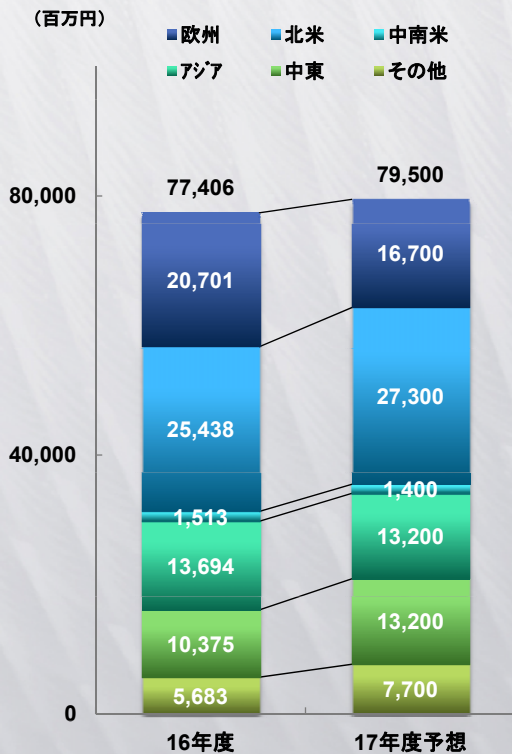
	16年度		17年度予想		比較増減	
	金額	比率	金額	比率	金額	増減率
建設用クレーン	109,627	61.0%	106,600	60.9%	-3,027	-2.8%
車両搭載型クレーン	19,633	10.9%	18,400	10.5%	-1,233	-6.3%
高所作業車	23,202	12.9%	20,500	11.7%	-2,702	-11.6%
その他	27,213	15.2%	29,500	16.9%	2,286	8.4%
合計	179,676	100%	175,000	100%	-4,676	-2.6%

◆海外売上高比率 43.1% → 45.4%

※建設用クレーン、日本向け及び海外向け売上高

日本	45,017	43,200	-1,817	-4.0%
海外	64,609	63,400	-1,209	-1.9%

17年度業績予想(仕向地別売上高)



(単位:百万円)

	16年度		17年度予想		比較増減	
	金額	比率	金額	比率	金額	増減率
欧州	20,701	11.5%	16,700	9.5%	-4,001	-19.3%
北米	25,438	14.2%	27,300	15.7%	1,862	7.3%
中南米	1,513	0.8%	1,400	0.8%	-113	-7.5%
アジア	13,694	7.6%	13,200	7.5%	-494	-3.6%
中東	10,375	5.8%	13,200	7.5%	2,824	27.2%
その他	5,683	3.2%	7,700	4.4%	2,016	35.5%
小計(海外計)	77,406	43.1%	79,500	45.4%	2,093	2.7%
日本	102,270	56.9%	95,500	54.6%	-6,770	-6.6%
合計	179,676	100%	175,000	100%	-4,676	-2.6%

※左のグラフには日本を含んでおりません。
 その他は、オセアニア、アフリカ、CIS。

◆香川県埋立地の工場用地取得(2016年11月)

長期目標であるLE世界No.1の達成に向け、現在の志度工場に加え、建設用クレーンを製造する新工場が必要と考え、2016年7月に高松港香西(西)地区埋立地の工業用地の売買契約を締結。11月に取得完了。2016年12月から地盤改良工事を実施中で、その後、建物建設・機械設備設置工事を経て、2018年度中の稼働を目指しております。

所在地: 香川県高松市香西北町
 面積: 約20ha(約6万坪)
 取得価格: 約24億円

新工場の構想

目的	建設用クレーンの生産
建物延床面積	第1期工事 約42千㎡ ※数年をかけて拡張する予定
投資額	第1期工事 約175億円 ※拡張後の最終投資額 約200億円
従業員数	第1期 約200人



2014年10月 撮影
(香川県提供)

※高松中心部より西へ車で10分

- 2008/2 タダノ・アメリカ 事務所拡張移転
- 2008/10 日本市場向け製品に動態管理システム搭載(海外向けは2011/3より)
- 2009/4 タダノ・アジア シンガポールのトレーニングセンター開設
- 2011/1 中部部品センター開設
- 2012/2 北陸部品センター開設
- 2013/3 タダノテクノ東日本 本社(新木場工場) 拡張 4億円
- 2013/4 タダノテクノ東日本 仙台架装センター 開設
- 2013/10 タダノテクノ東日本 真岡架装センター 開設
- 2014/12 タダノトレーニングセンター開設 4億円
- 2015/6 首都圏部品センター開設
- 2016/3 太平機工(北海道) 買収
- 2016/5 **タダノ・グローバル・パーツセンター(神戸) 開設**
- 2016/6 **タダノテクノ東日本 佐倉工場 拡張 10億円**
- 2016/10 **タダノ架装トレーニングセンター 開設**
- 2016/11 **豪州サービス代理店 (エーエムエル・イクイップメント) 事業買収 5億円**
- 2016/12 **タダノ・アメリカ カナダ支店 設立**
- 2017/3 **日通重機サービス(北海道) 買収 ※金額は投資額**



タダノ・グローバル・パーツセンター外観
(神戸市ポートアイランド)



タダノ・アメリカ カナダ支店

今後も、海外における販売サービス拠点・部品デポの展開に取り組んでまいります。

◆CREVO G4シリーズ 第一弾70t・25t 第二弾16t 吊りラフテレーンクレーン発売
 グッドデザイン賞を受賞した洗練されたデザインと、
 最先端技術を取り入れた機能により、更なる安全、安心そして効率の追求を目指した最先端クレーン。
 GR-700N・GR-250Nを2016年10月から、GR-160Nを2017年3月から販売。



GR-700N (G4)



GR-250N (G4)



GR-160N (G4)

【ワイドサイトビュー】

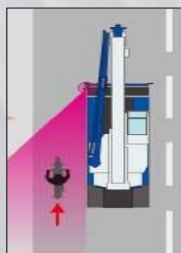
周辺状況を常に認識できる機能を装備



ワイドサイトビューの画像

【ヒューマンアラートシステム】

左側方のバイク・自転車・人物を検知し、警報・ランプで注意を促す機能を装備(160Nは左前方)



イメージ図(700N・250N)

【セットアップラジコン】

クレーンの作業準備、片付けを効率的に行う、ラジコンによる支援機能を装備

【その他】

- ・更なる快適性を追求した新型キャブ
- ・操作性を見直した新操作システム
- ・環境に配慮した最新エンジン搭載
- ・新型ジブ装着機能(700N・250N)
- ・新型2段パワーチルトジブ搭載(160N)
- ・超低騒音型建設機械指定を取得(160N)

◆CONEXPO2017開催 アメリカ・ラスベガス

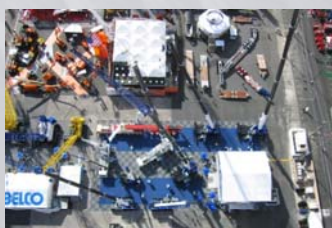
・期間は3月7日～11日の5日間、各国から2500社参加、来場者数は世界中から13万人以上

・展示機種

AC:3機種 ATF400G ATF110G(New) ATF70G

RC:4機種 GR-1600XL GR-1200XL(New) GR-1000XL GR-150XL(New)

TBC:2機種 GTC-800 GTC-600(New)



◆2016年11月 低温試験棟 完成

ロシア・カナダ北部・北海道等極寒の地と、中東等灼熱の地を想定した、大型製品の実機試験が可能な設備を建設。

概要

場所: 志度事業所内

延床面積: 880.19㎡(266.25坪)

室内温度: -40℃から60℃まで設定可能

投資額: 6億8千万円

1F: 試験室、計測室、事務室 2F: 見学室等

試験室: 長さ19.5m 幅10m 高さ13m



低温試験棟 外観



低温での実機試験中